



**CARD TRENTINO ALTO ADIGE**  
**Trento, Edizioni Centro Studi Erickson**  
**Sabato 15 luglio 2023**



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**

TRENTO, ITALY.



Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale alla luce del PNRR: a che punto siamo e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# Dal XX° Congresso Nazionale di Trento

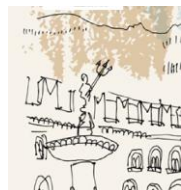
## la Nuova Proposta

- **TRA OSPEDALI DI COMUNITÀ**
- **E CASE DELLA COMUNITÀ**
- **IL DISTRETTO DI COMUNITÀ**



Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# *IL DISTRETTO DELLA SALUTE DI COMUNITÀ*

*LA SANITÀ È UN SOTTOSISTEMA DEL SOCIALE*

*non c'è salute senza salute sociale*

*non c'è salute senza salute mentale*

*non c'è salute senza salute ambientale*

*LA SALUTE È L'INTEGRALE DI SANITÀ E SOCIALE*

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



«L'approccio Sociale  
alla Salute  
*conditio sine qua non*  
per la promozione  
della PHC orientata  
alla Comunità...»



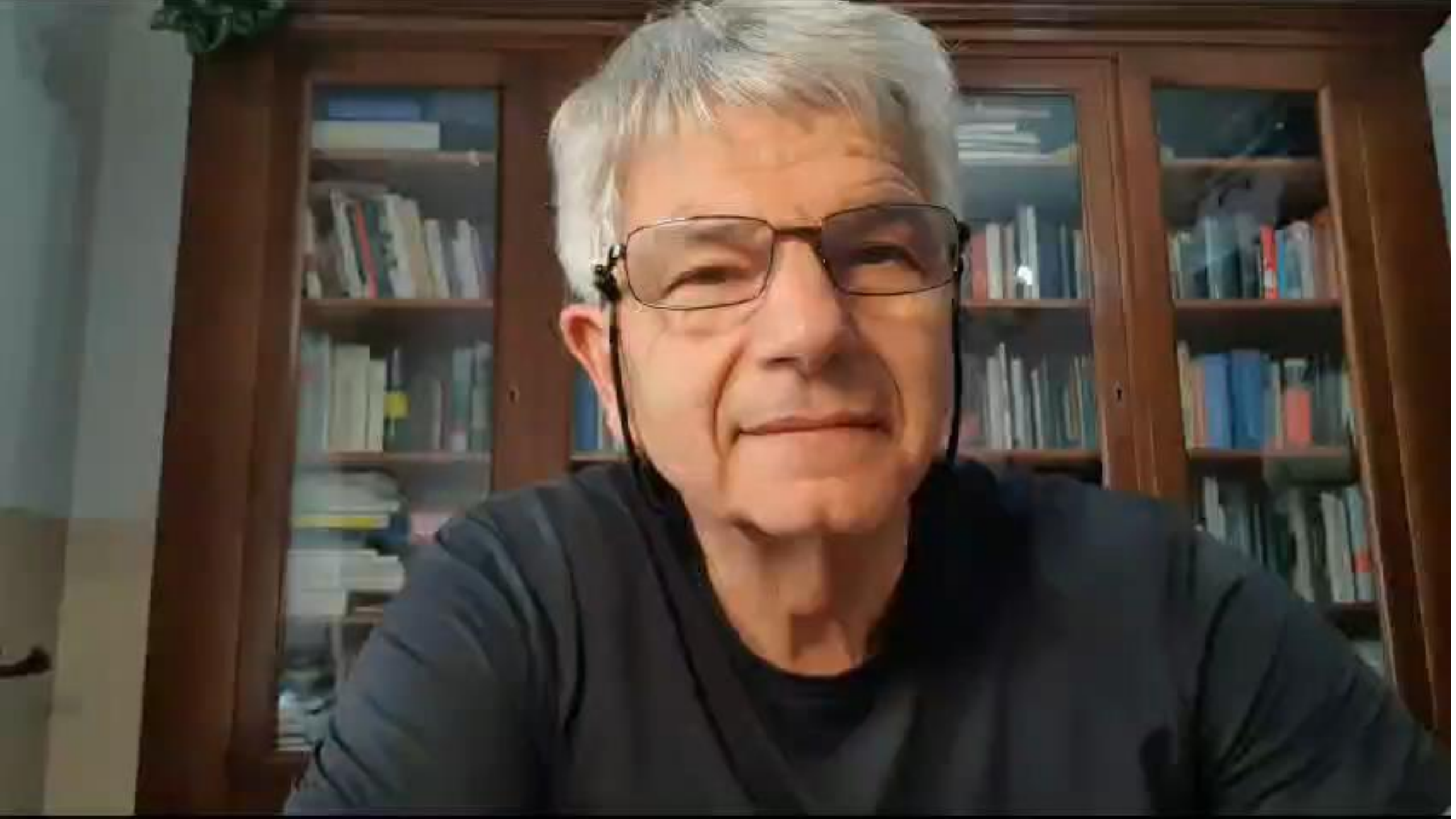
*Fabio Folgheraiter*

È professore di metodologia del lavoro sociale all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, dove coordina il corso di Laurea in servizio sociale e il corso di Laurea magistrale in «Scienze del lavoro sociale e delle politiche di welfare».



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**







**CARD TRENTINO ALTO ADIGE**  
**Trento, Edizioni Centro Studi Erickson**  
**Sabato 15 luglio 2023**



***CARD ITALIA e il suo Centro Studi Nazionale – LABORATORIO di Valori al servizio del SSN-R  
IL DISTRETTO CONFINE DA ABITARE - LUOGO DELL'INCONTRO - SPAZIO DELLO SCAMBIO  
Relatore: Antonino Trimarchi***

# DISTRICTUS confine dell'incertezza



*Dalla Managerialità  
dell'Evidenza, attraverso  
la Managerialità dell'Incertezza,  
alla Managerialità della  
Complessità.*

Per un “Sistema Salute” **Presente** che abbia memoria del **Futuro**

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**





Il **DISTRETTO**, parola che ci interroga: *“Dove andremo?”*

PNRR – DM77 *«Stretta la foglia, Larga è la Via...»*

*È sinonimo* di un luogo angusto da evitare?

*È analogia* di un pensiero che ci costringe?

*O è metonimia?* Quell'oggetto retorico che ci indica di una «soglia» da varcare ed esperire e comprendere che lo «spazio-tempo», se lo si abita, si e ci trasforma?

*Stretta la foglia, larga è la Via*



Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# DISTRETTO DELLA SALUTE

## “Oltre il Cartello (\*) **la maieutica della Comunità(\*)**”

**La vita come strategia**

Giorgio Pagliarani

- *Ciò che i (filosofi) (Manager) dicono della (realtà) (del Territorio) è così deludente come il cartello "Qui si stira" (qui ci si Cura) che vediamo nella vetrina di (un rigattiere) (un Distretto della Salute)*
- *Se vi portiamo il nostro (vestito) (Progetto) per farlo (stirare) (realizzare), restiamo delusi, perché ciò che si vende dal (rigattiere) (Direttore Artigiano dell'Organizzazione) non è la (stiratura) (la Cura) bensì (il cartello) (la Via, il Metodo alla partecipazione attiva)*

**Søren Kierkegaard**  
modificato

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia



# Verso un *Distretto integrante*

«*Dalle Prestazioni alle Relazioni*»



*il cubo è tratto*

*Idea  
Levissima  
Purissima*

*QUALI i FUTURI delle Comunità*

*Locali - di Valle*

*NEL FUTURO DEL DISTRETTO?*

*Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia*



Dal XX° Congresso Nazionale di Trento  
l'impegno di mantenere la Parola data

- Per CARD è decisivo  
**«MANU-TENERE»**  
il modello di sviluppo  
del prendersi cura  
integrante.
- È la Sfida del Presente:  
**Complexus - Amplexus**  
*«Se non ora quando?»*



**LA SALUTE UN NUOVO MONDO**  
**TRA LE NOSTRE MANI**

LA SALUTE È PRENDERSI PER MANO  
essere integranti-connessi  
LA SALUTE È DARSÌ UNA MANO  
auto-mutuo-aiuto solidale  
LA SALUTE È DARSÌ LA MANO  
patto universale-accordo spirituale  
LA SALUTE È UN BATTITO DI MANI  
richiamo vitale-rianimazione  
LA SALUTE È BATTERE LE MANI  
riconoscenza antropologica  
LA SALUTE È CHIEDERE LA MANO  
progettazione -promozione sociale  
LA SALUTE È METTERCI LE MANI  
presenza virtuosa artigianale  
LA SALUTE È ...  
partecipazione

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



## LA SALUTE UN NUOVO MONDO TRA LE NOSTRE MANI

LA SALUTE È PRENDERSI PER MANO  
essere integranti-connessi

*LA SALUTE È DARSÌ UNA MANO  
auto-mutuo-aiuto solidale*

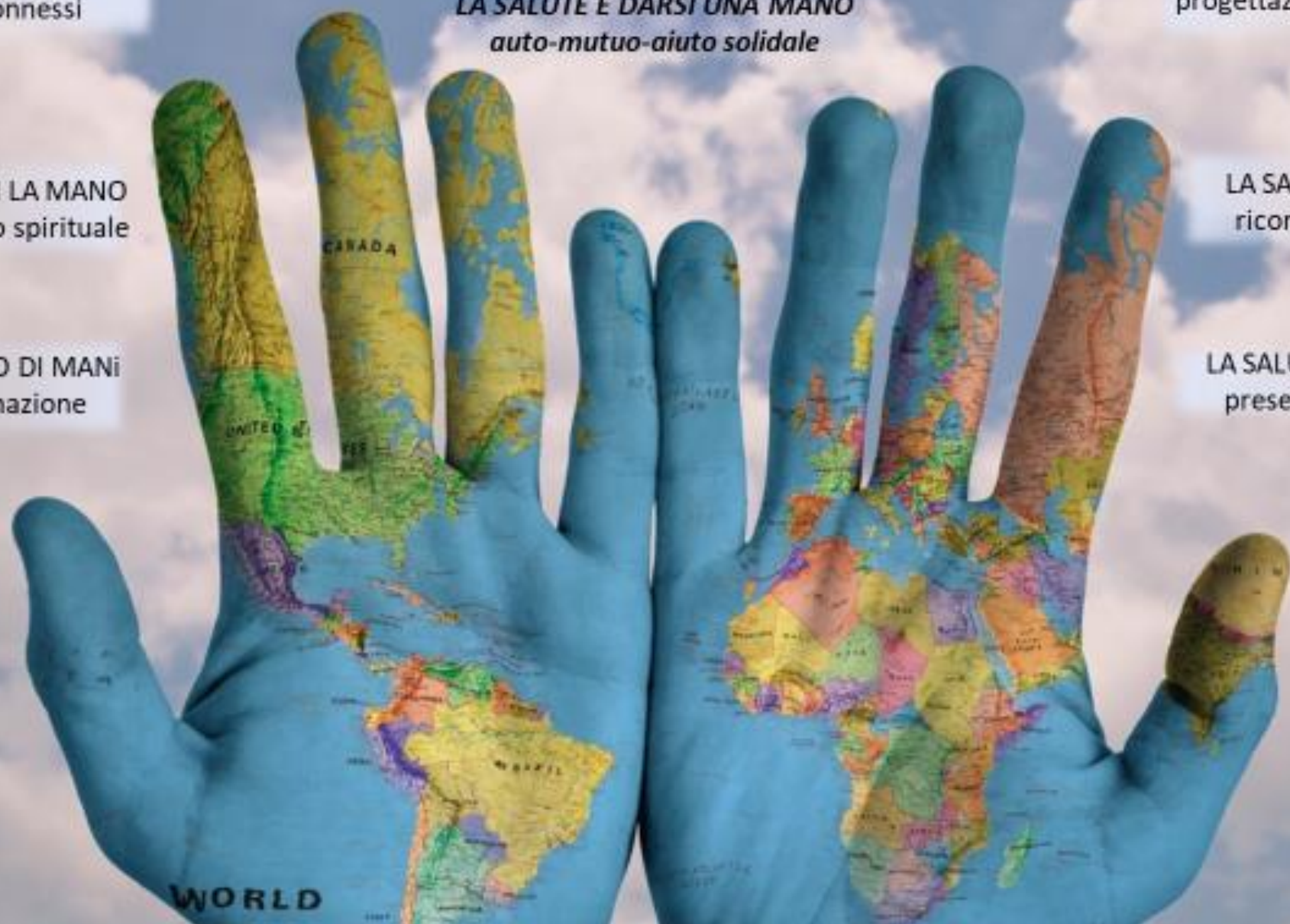
LA SALUTE È CHIEDERE UNA MANO  
progettazione-promozione sociale

LA SALUTE È STRINGERSI LA MANO  
patto universale-accordo spirituale

LA SALUTE È APRIRE LE MANI  
riconoscenza antropologica

LA SALUTE È UN BATTITO DI MANI  
richiamo vitale-rianimazione

LA SALUTE È METTERCI LE MANI  
presenza virtuosa-artigianale



# Ecologia del Tempo della Salute *(Se non ora, quando?)*

*Il tempo passato e futuro non esistono se non nel Presente (Sant'Agostino)*



- *E se il presente non basta più a nessuno... figuriamoci il futuro! E del senno di poi, son piene le fosse.*
- **IL TEMPO SIAMO NOI**

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# CARD E LA SFIDA DELLA COMPLESSITÀ

**COMPLESSITÀ**

Riconoscere l'irriducibilità

**PERPLESSITÀ**

Accogliere le domande senza risposta

**AMPLESSITÀ**

Abbracciare l'incertezza



*Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia*



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# Breakthrough

La rivoluzione digitalica °*punto di svolta*° nella Sfida della Complessità



- *Vaccinarsi contro la stupidità umana: NO alla delega in bianco a IA*
- Questo è il NO-DO del DO-NO
- *Noi non siamo un mero dato: SIAMO UN VERO NON DATO*
- Non siamo destinati.  
Siamo Mistero, Comunità di Destino

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**

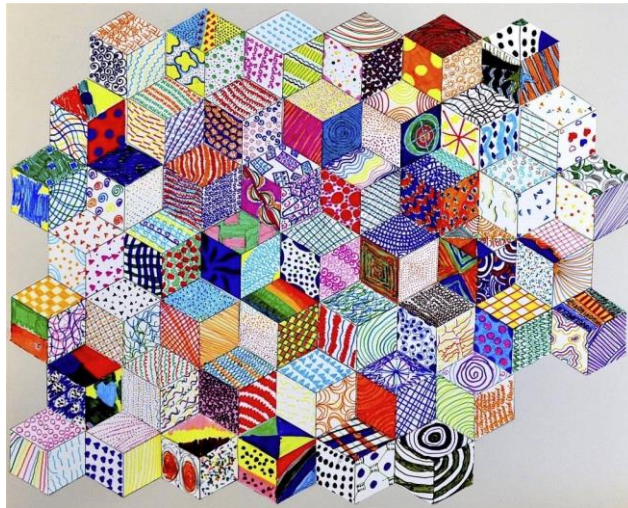




## Punto di svolta

*la Complessità non è riducibile come la Responsabilità non è delegabile*

«Dura lex sed lex»



*SIAMO UN CORPO INDIVIDUALE, FAMILIARE, SOCIALE... AMBIENTALE*

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



**IL DISTRETTO CONFINE DA ABITARE - LUOGO DELL'INCONTRO - SPAZIO DELLO SCAMBIO**

**PER UN MANAGEMENT DISTRETTUALE GENERATIVO**

*«Raccogliamo briciole per farne un pane da condividere»*



*La Cura o è*  
**INTEGRANTE**  
*oppure*  
**NON PUÒ ESSERE**  
**INTEGRATA**

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

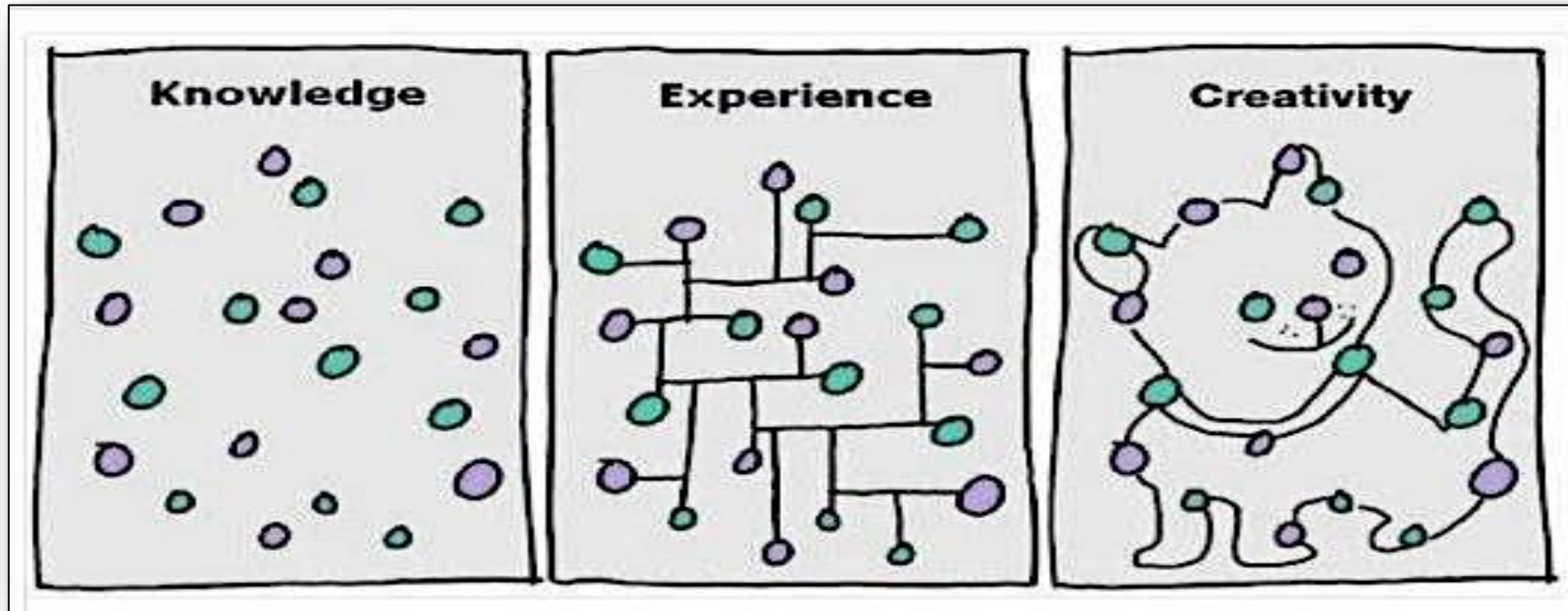


**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# *La Missione per CARD del Distretto: Ricondurre l'Atteso al Reale*

## **DALLE PRESTAZIONI ALLE RELAZIONI**



*Ascolto*

*Interazione*

*Trasformazione*

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# PHC e CARD

## Distretto

Area Sistema  
della Salute  
di Comunità

**Coincidenza  
di Ambiti  
Territoriali  
Locali**

**ed  
Ambiti  
Distrettuali  
Prossimali**



## *Punti certi della Alleanza*

DAI SILOS  
ALLE MATRICI

DALLE  
MATRICI  
ALLE RETI  
DI CURA

DALLE RETI  
DI CURA  
ALLA CURA  
IN RETE

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# Post covid: «ritorno al futuro»

**Come prima mai**



*CARD sulle Case della Comunità:  
«Non abbiamo bisogno di oggetti stupidi.  
Abbiamo bisogno di simboli sapienti»*

**COME MAI PRIMA**

*Memento CARD*

*«Come mai è stato fatto prima»*

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# *Post covid: «ritorno al futuro»*

A tal proposito CARD sostiene e promuove lo sviluppo delle strutture di prossimità indicate nel DM 77/2022 (Case della Comunità / Ospedali di Comunità) non solo come “luogo fisico” ma come “CON-TE-STO relazionale”, dove la risposta ai bisogni di salute della popolazione di riferimento per quel territorio è costruita insieme-assieme.

*Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia*



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# RITORNO AL FUTURO CARD & LE CASE DELLA COMUNITÀ



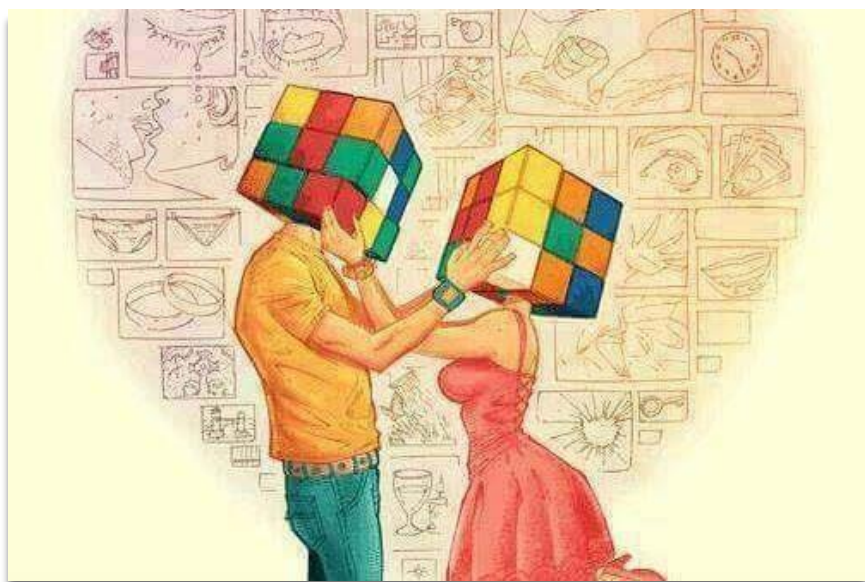
- *Dalle «Case della Salute»  
alla Salute a Casa*
- *Dalle «Case della Comunità»  
alla Comunità Educante*

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# RITORNO AL FUTURO CARD & LA CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA



*Ritorniamo alla cura a Casa  
dell'unica Salute  
che contiene le 1.000 malattie*

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**

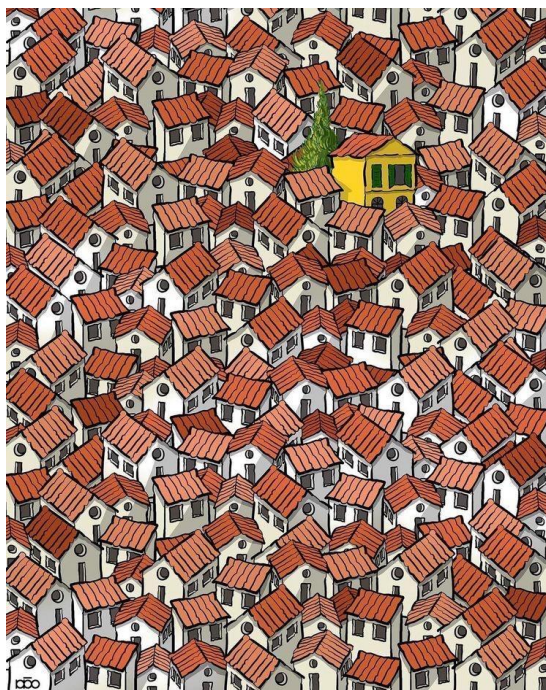
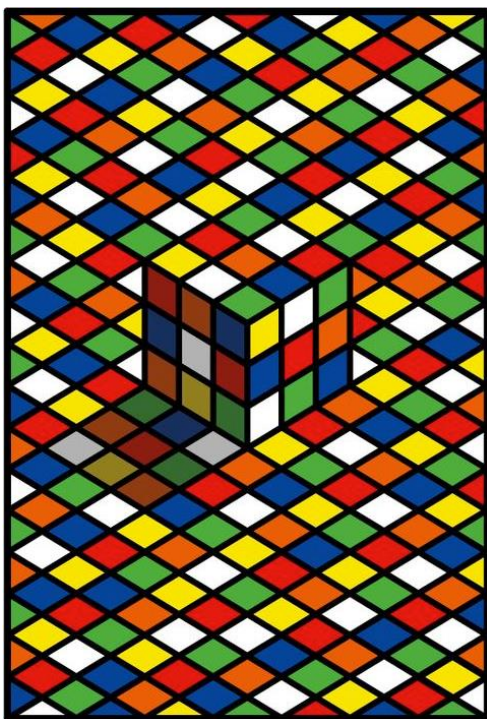




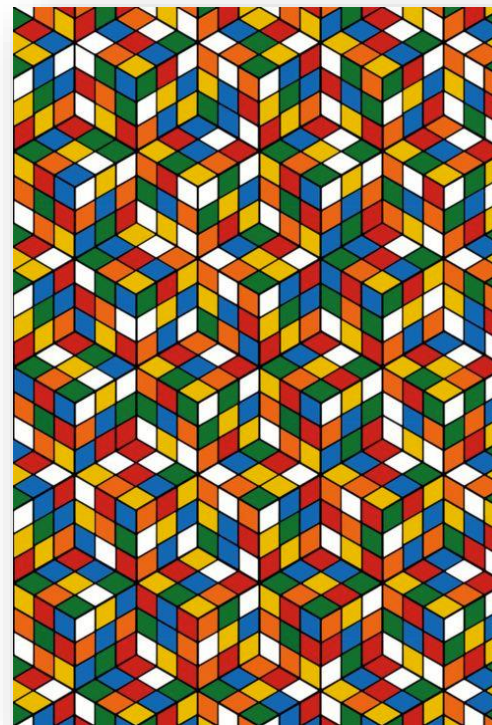
# LA VISIONE «DIGITAL-DOMICILIAR-IZZATA» DI CARD

## Le cure a Casa nella Comunità Locale

Case della Comunità – COT



Community Care – Home Care



Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# L'anarchia dei sentimenti

*CARD ITALIA al capezzale del SSN tra PNRR e DM 70 - 77*



- Sana sofia
- Sana ironia
- Sana alchimia

*Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia*



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# L'anarchia dei sentimenti

*CARD ITALIA al capezzale del SSN tra PNRR e DM 70 - 77*

Per CARD è il momento di uscire dal dualismo nefasto con l'ospedale: gli operatori della salute distrettuali e le attività di cura domiciliari non sono di serie C perché extra ospedalieri così come i Colleghi ospedalieri non sono degli extracomunitari che lavorano in Campi profughi...

*Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia*



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# Salute ed Engagement

Verso l'INTERDIPENDENZA: CARD oltre la dipendenza e l'indipendenza



- *Dipende da Noi:*  
*Concetto*
  - Tossicomano?
  - Relativistico?
  - Probabilistico?
  - Riflessivo?
  - Empatico - Relazionale?

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# Salute ed Engagement

## IL MUTUO APPOGGIO quale FATTORE DELL'EVOLUZIONE



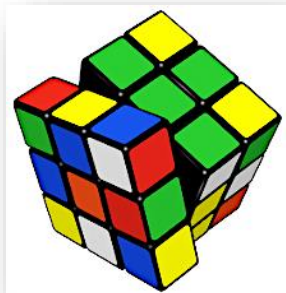
- **IL MUTUO APPOGGIO**
  - Oltre la spietata competizione in cui vince il più forte
  - L'EMPATIA, l'intelligenza empatica quale nesso al mutuo appoggio?

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**

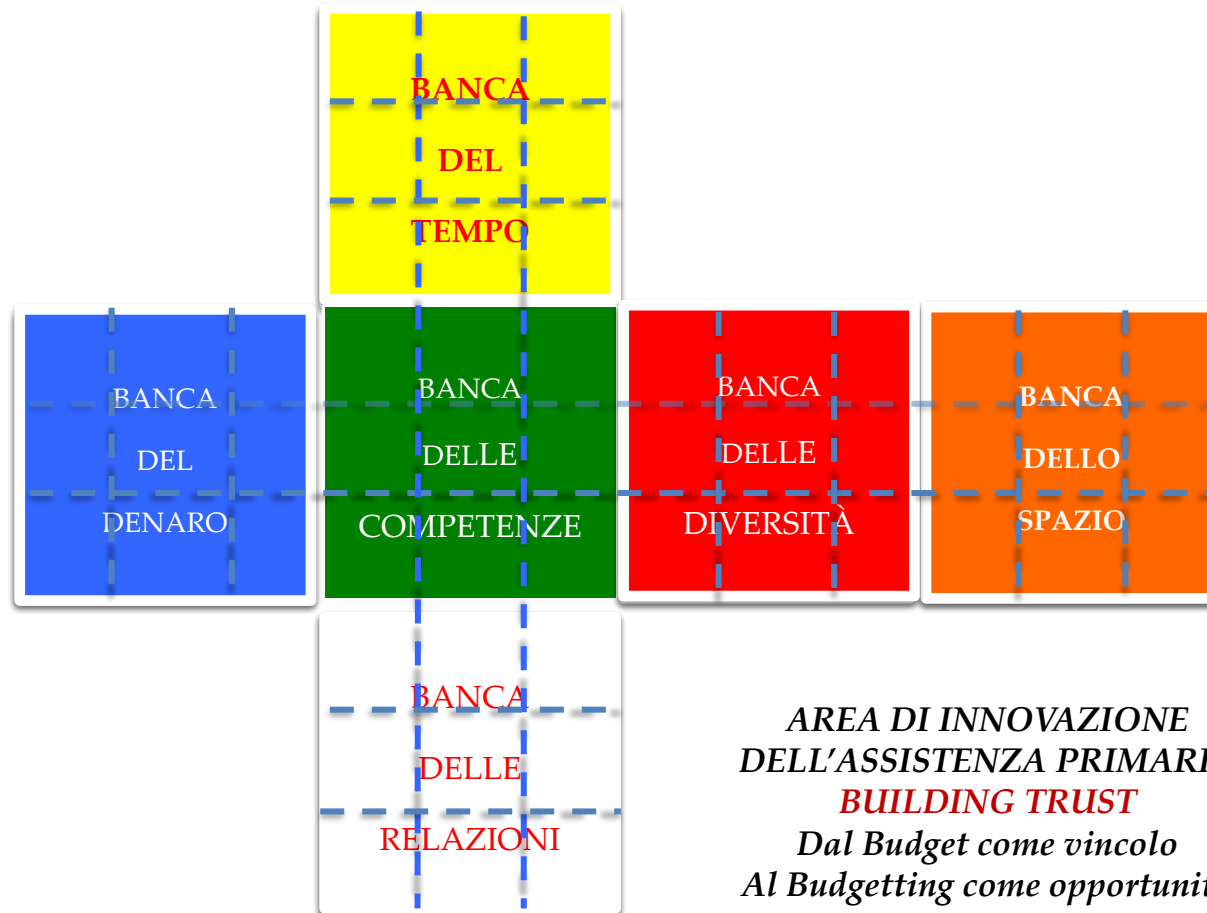




*Cubo  
del BUDGETTING  
della SALUTE*

*Visione integrante*

*I vincoli delle singole BANCHE  
del Distretto di Comunità*



Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# Salute ed Engagement

Nel *sociale-sanitario* a che gioco giochiamo nel promuovere la Salute?  
*Tanto peggio, tanto meglio?*



Perché non ci giochiamo progetti  
a somma diversa da zero dove tutti vincono?

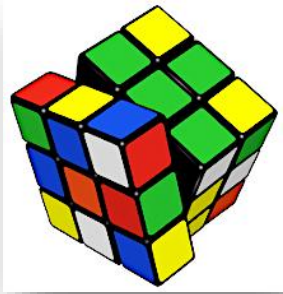
**Il nostro impegno ad esserci,  
con il nostro *diversi da zero*: zero diverso!**

**L'Ecologia della Salute con l'approccio Olistico.  
La prospettiva attuale più esigente, intrigante,  
importante che ci attende: «One Health».**

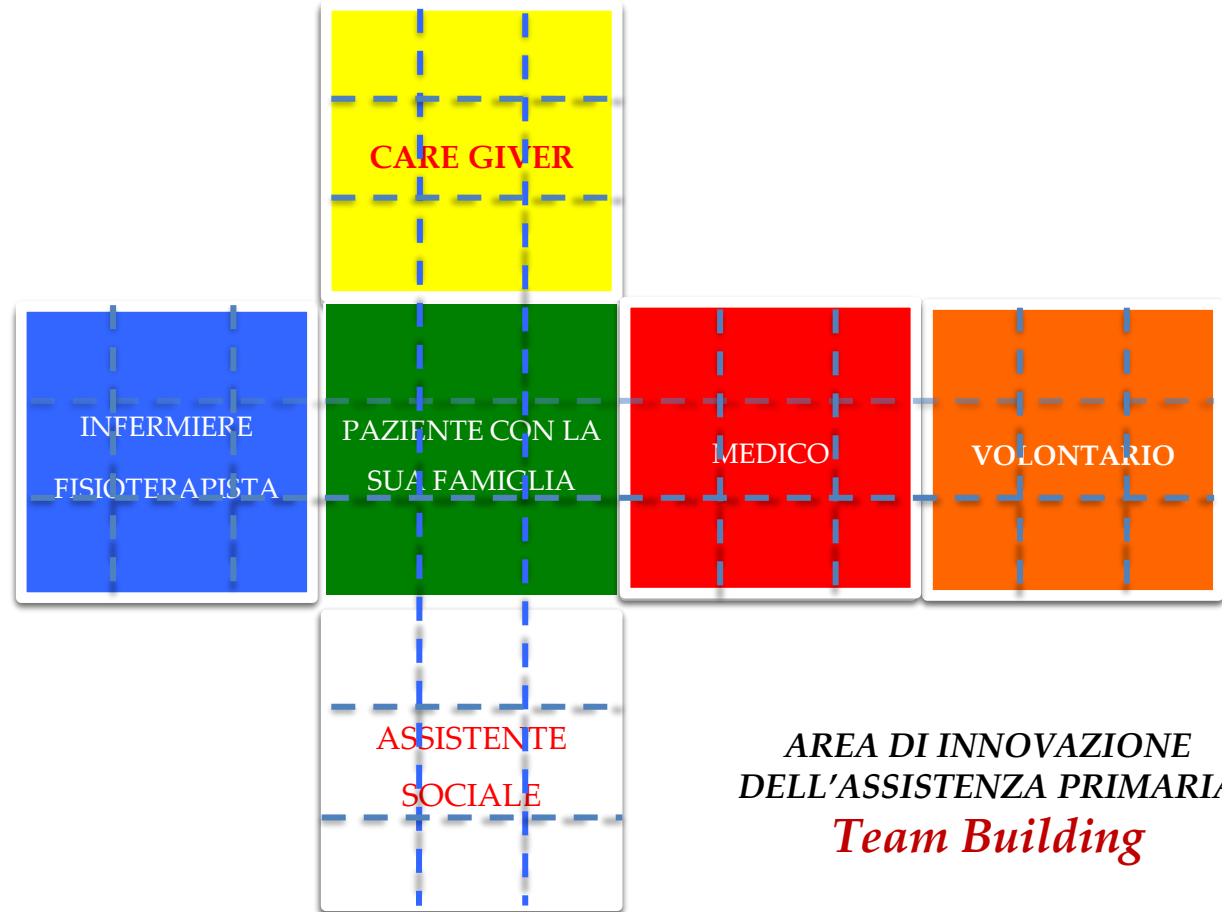


**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**





*Cubo  
del TEAM di PHC  
Visione integrante  
gli Autori della Salute  
nel Distretto di Comunità*



*AREA DI INNOVAZIONE  
DELL'ASSISTENZA PRIMARIA  
Team Building*

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**





**SSN-SSR  
PNRR – DM 77**

**Quale  
SALUTE  
della Rete  
della Salute?**



*Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia*



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



**SSN-SSR  
PNRR – DM 77**

**RETI  
CON-VINCENTI  
o piuttosto  
CON-FONDENTI?**



*Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia*

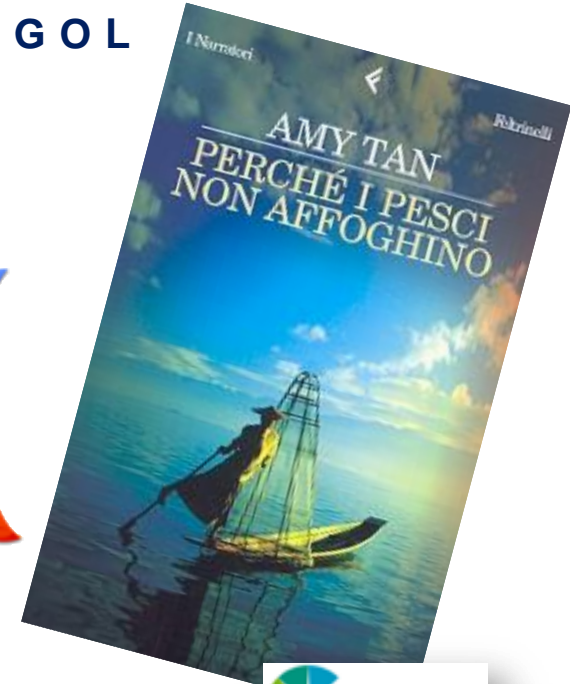
**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



## COME IMPARARE AD EVITARE GLI AUTOGOL

*Un uomo pio spiegò ai suoi discepoli:*

Togliere la vita è un'azione malvagia, salvare una vita è un'azione nobile. Ogni giorno giuro di salvare cento vite. Getto la rete nel lago e la ritiro con dentro un centinaio di pesci. Metto i pesci sulla riva dove si contorcono e si dibattono goffamente.



**«Non abbiate paura - dico loro - vi ho salvati impedendo che affogaste».**

Poco dopo i pesci si calmano e restano immobili.

Eppure, è triste dirlo, arrivo sempre troppo tardi. I pesci muoiono. *E siccome ogni spreco è un male, porto i pesci morti al mercato e li vendo ricavandone un certo guadagno. Con il denaro compro altre reti, così potrò salvare un maggior numero di pesci.* (Anonimo)



# Ecologia della Promozione della Salute

*Il riconoscimento della Relazione al centro di ogni centro:  
Glocal Health & IA - Interdipendenza Assunta*



- **VISIONE** circolare sistemica dell'impatto delle strategie di Salute
- **PRE/VISIONE-CONDI/VISIONE** dei presenti presenti, prossimi e remoti

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia

**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale alla luce del PNRR: a che punto siamo e quali prospettive per il prossimo futuro?**



# *Distrettuologia CARD - Ecologia Politica della Salute*

## *Tra il punto «C» e il punto «G» quale Relazione? Prossimità Responsabile*



- ... **C di Comunità**

**Non ci sono chance senza Comunità Locale**

*Collezionare Informazioni → Connettere*

*Comunicazione Reciproca → Empowerment*

- ... **G di Governance**

**Non ci sono change senza Governo Locale**

*Generatività → creatività del partecipare*

*Glocalità → Ecologia della Salute*

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi - Centro Studi CARD Italia



*C'è un disegno  
di ampio respiro:  
si tratta  
di mettere  
le competenze  
giuste  
al posto giusto  
e di mantenere  
la parola data*

**PANTA  
REI**

*Governance fluida  
Leggerezza*

CARD ITALIA  
PER UN MANAGEMENT  
DI INIZITIVA

**ESTOTE  
PARATI**

*Governance proattiva  
Curiosità*



**FESTINA  
LENTE**  
*Governance metodologica  
Precisione*

**DUBITO  
ERGO SUMUS**  
*Governance relazionale  
Umiltà*

Paolo Da Col - Antonino Trimarchi  
Centro Studi CARD Italia

Presidenza Nazionale: Gennaro Volpe, Rosa Borgia, Luciano Pletti - Centro Studi CARD Italia: Polo Da Col, Antonino Trimarchi -



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**



ALLEGATO

## Estratto dal «POSITION STATEMENT CARD 2023»

- **I Distretti, perché:** perché si possano adempiere i LEA distrettuali; per creare occasioni pubbliche di salute uniformi nel Paese, nel rispetto di requisiti di efficacia, efficienza, equità; per offrire servizi pubblici di prossimità intesa non solo come vicinanza fisica-spaziale, ma in primis di vicinanza empatica, di accoglienza, valutazione e presa in carico ad alto valore umano.
- **I Distretti, dove:** “la casa è il primo luogo di cura” e il Distretto rende ciò possibile. Oltre al setting domiciliare, il Distretto opera negli ambulatori, nelle residenze, nelle strutture di cure intermedie, nei centri diurni; sempre in continuità intelligente, anche con l’ospedale; nelle Case della Comunità hub e spoke; negli ospedali di comunità; negli hospice; nella COT. Ed ancora nelle scuole, nelle farmacie, nei luoghi di vita delle persone. Le sedi di lavoro sono volute di caratteristiche ambientali gradevoli, che favoriscono l’incontro, l’accoglienza, il confronto tra cittadini-utenti e professionisti, e tra questi ultimi.

Presidenza Nazionale: Gennaro Volpe, Rosa Borgia, Luciano Pletti - Centro Studi CARD Italia: Paolo Da Col, Antonino Trimarchi -





- **I Distretti, cosa:** erogano, oltre ai servizi e prestazioni di ambito e pertinenza sanitaria (cure primarie e specialistiche di primo livello – v. sopra), quelle sociosanitarie (nelle aree ad alta integrazione, con prestazioni sanitarie a rilevanza sociale e sociali a rilevanza sanitaria), e sociali, includenti ed integranti azioni su tutti i determinanti sociali della salute.
- **I Distretti, come:** operano con professionisti di elevata professionalità e competenza, in logiche e pratiche fortemente integranti, con l'uso corrente di strumenti di ICT e di tecnologie diagnostiche di basso costo/complessità e facile diffusione. Gli interventi si caratterizzano per l'elevata autonomia ed alto livello di responsabilità professionale, in una logica di decentralizzazione, lungo le tipiche fasi del lavoro distrettuale: accesso (a bassa soglia), accoglienza, valutazione (multidisciplinare), programmazione del progetto/programma di cura individuale, presa in carico (con ampio uso della figura del case manager), rivalutazione degli esiti.

*Presidenza Nazionale: Gennaro Volpe, Rosa Borgia, Luciano Pletti - Centro Studi CARD Italia: Paolo Da Col, Antonino Trimarchi -*



- **I Distretti, chi:** mantengono una visione ed azione parallela, inscindibile a favore dei cittadini-utenti e dei propri operatori, nella convinzione che solamente se questi ultimi sono messi a proprio agio nelle condizioni lavorative potranno a loro volta mettere a loro agio gli utenti.
- **I Distretti, a chi:** priorità è offerta ai soggetti e alle fasce di popolazione svantaggiate, a maggiore vulnerabilità, fragilità, carico di malattia cronica, disabilità; simmetrica attenzione primaria è offerta agli operatori, per sostenerli nell'acquisizione di competenze e capacità di lavoro in team, a reggere nel lungo termine situazioni difficili.
- **I Distretti, con chi:** agiscono con i propri operatori, dipendenti o convenzionati, di cui si cura la motivazione, il senso di identità e di appartenenza, per attività in alleanza con le comunità, la cittadinanza attiva, il terzo settore, per un lavoro svolto più "con" che "per".

*Presidenza Nazionale: Gennaro Volpe, Rosa Borgia, Luciano Pletti - Centro Studi CARD Italia: Paolo Da Col, Antonino Trimarchi -*



- **I Distretti, verso:** la direzione organizzativa ed operativa tende alla crescita di servizi emancipativi (empowerment, self care), verso un welfare umanizzato con capacità di cure personalizzate per l'individuo/famiglia e generativo per le Comunità.
- **I Distretti, per la qualità:** qualità crescente per aspetti di strutture, processi, esiti, con tensione al miglioramento continuo della qualità, misurabile e misurato innanzitutto dagli outcome di benessere, qualità di vita e del soddisfacimento dei LEA
- **I Distretti, i punti di forza:** la natura pubblica universalistica, l'approccio globale, la convinta motivata priorità a soddisfare diritti dei più deboli, la partecipazione a programmi di salute globale (one health), la costruzione di sistemi di salute portatori di efficacia, efficienza, ed equità, prospettivamente crescenti nel tempo, pilastro di un servizio sanitario pubblico.

Presidenza Nazionale: Gennaro Volpe, Rosa Borgia, Luciano Pletti - Centro Studi CARD Italia: Paolo Da Col, Antonino Trimarchi -





*Presidenza Nazionale: Gennaro Volpe, Rosa Borgia, Luciano Pletti - Centro Studi CARD Italia: Paolo Da Col, Antonino Trimarchi -*



**CARD TAA e la nuova Sanità territoriale  
alla luce del PNRR: a che punto siamo  
e quali prospettive per il prossimo futuro?**

